



# دراسة إنشاء مصنع للتمور والصناعات التحويلية في بيشة

## مقدمة:

يهدف المشروع إلى إنشاء مصنع متكامل لإنتاج وتعبئة التمور، بالإضافة إلى إنشاء وحدة للصناعات التحويلية والمشتقة من التمور مثل الدبس، مربى التمر، معجون التمر، الحلويات المستخلصة من التمر، ومسحوق نواة التمر المستخدم في مستحضرات التجميل. ستستفيد هذه الوحدة من الفائض أو المخلفات الناتجة عن عملية الإنتاج الأساسية.

## تنويه:

هذه الدراسة التفصيلية يمكن أن تخضع لتعديلات بناءً على الظروف المحلية والتمويل المتاح للمشروع.

## دراسة السوق والتحليل

### السوق المحلية والعالمية للتمور

- **حجم السوق:** المملكة العربية السعودية تعد من أكبر منتجي التمور في العالم، وببشة معروفة بتمورها عالية الجودة.
- **الطلب المحلي والعالمي:** الطلب على التمور يزداد في الأسواق المحلية والعالمية، وخاصة في شهر رمضان، إلى جانب الزيادة في الطلب على المنتجات المشتقة.
- **فرص التصدير:** دول الخليج، آسيا، أوروبا، أمريكا، خاصة مع زيادة الوعي بفوائد التمر الصحية والطلب على المنتجات العضوية والطبيعية.

### الصناعات التحويلية

- **منتجات تحويلية ذات قيمة مضافة:** منتجات مثل دبس التمر، معجون التمر، مربى التمر، عجينة التمر للاستخدام في الحلويات، ومسحوق نواة التمر.
- **الطلب:** يزداد الطلب على المنتجات التحويلية في الأسواق العالمية، خصوصاً في الصناعات الغذائية ومستحضرات التجميل والمنتجات العضوية.

### المنافسة والتحليل التنافسي

- **مصانع التمور القائمة:** في السعودية يوجد عدد من مصانع التمور الكبيرة مثل "تمور المملكة"، و"التمور السعودية"، والتي تستهدف الأسواق العالمية والمحلية.
- **فرص التفوق:** يمكن التفوق عبر تحسين الجودة، تطوير المنتجات التحويلية، وتقديم منتجات متخصصة مثل المنتجات العضوية أو منتجات التمر المصممة خصيصاً للسوق الصحي.

## دراسة الجدوى الفنية

### الموقع والبنية التحتية

- الموقع المثالي: مصنع يقع في منطقة صناعية قريبة من مزارع التمور في بيشة لتقليل تكاليف النقل وللحصول على إمدادات ثابتة من التمور.
- البنية التحتية المطلوبة:
  - منطقة تصنيع تشمل خطوط إنتاج التمور الرئيسية.
  - وحدة صناعات تحويلية تحتوي على آلات استخراج الدبس، تصنيع معجون التمر، تجفيف النواة، وما إلى ذلك.
  - منطقة تخزين تتسع للمنتجات الخام والنهائية.

### معدات الإنتاج

#### خطوط إنتاج التمور الأساسية:

- آلات غسل وتطهير التمر: لتنظيف التمور من الأتربة والشوائب.
- آلات الفرز: لتصنيف التمور حسب الحجم والجودة.
- آلات التجفيف: لتجفيف التمور في حالة الحاجة إلى تقليل الرطوبة.
- آلات التعبئة والتغليف: لتعبئة التمور بأحجام مختلفة حسب السوق المستهدف (محلي أو دولي).

#### معدات الصناعات التحويلية:

- معدات استخراج الدبس: آلات تعمل على تسخين التمر واستخلاص العصير المركّز (الدبس).
- معدات تصنيع معجون التمر: تشمل آلات طحن التمر وتحويله إلى معجون يُستخدم في الصناعات الغذائية.

- آلات تصنيع مربى التمر والحلويات: تستخدم للمعالجة الإضافية وإنتاج مربى أو حلوى التمر.
- معدات طحن نواة التمر: لتحويل النواة إلى مسحوق يمكن بيعه كمادة أولية لصناعة مستحضرات التجميل أو إضافات غذائية.

## دراسة الجدوى المالية

### التكاليف الاستثمارية

| التكلفة المقدرة (بالريال السعودي) | البند                        |
|-----------------------------------|------------------------------|
| 3,000,000 - 4,000,000             | تجهيز الموقع والبنية التحتية |
| 5,000,000 - 7,000,000             | شراء المعدات والآلات         |
| 1,500,000 - 2,000,000             | تكلفة المواد الخام (التمر)   |
| 1,200,000 - 1,800,000             | تكاليف العمالة               |
| 200,000 - 300,000                 | التراخيص والتأمين            |
| 500,000 - 700,000                 | تكاليف التسويق               |
| 11,400,000 - 15,800,000           | الإجمالي التقريبي            |

- الإيرادات المتوقعة
- مبيعات التمور المغلفة: حوالي 10,000 طن بسعر بيع متوسط 6 ريال/كيلو = 60 مليون ريال سنوياً.
- مبيعات الدبس ومنتجات تحويلية: حوالي 500 طن بسعر بيع متوسط 15 ريال/كيلو = 7.5 مليون ريال سنوياً.
- إجمالي الإيرادات السنوية: 67.5 مليون ريال.

## الأرباح المتوقعة

- بافتراض أن هامش الربح الإجمالي للمشروع يتراوح بين 20% و25%، ستكون الأرباح المتوقعة بعد السنة الثانية حوالي 13.5 مليون ريال إلى 16.8 مليون ريال سعودي سنويًا.

## فترة الاسترداد

- فترة الاسترداد تكون عادة ما بين 4 إلى 5 سنوات بناءً على حجم الاستثمار والإيرادات المتوقعة.

## الدراسة التشغيلية

### القدرة الإنتاجية

- القدرة الإنتاجية للمصنع في السنة الأولى حوالي 10,000 طن من التمور.
- قدرة خط الصناعات التحويلية: 2,000 إلى 3,000 طن من المنتجات التحويلية.

## العمالة المطلوبة

- مدير مصنع، مدير عمليات، مشرفي خطوط الإنتاج، فنيين تشغيل وصيانة.
- عمال إنتاج (حوالي 30 إلى 50 عاملاً).
- قسم تسويق ومبيعات (10 إلى 15 موظفًا).
- قسم إدارة جودة وضمان (5 موظفين).

## دراسة الجدوى البيئية إدارة النفايات والمخلفات

- يتم استخدام نواة التمر في إنتاج مسحوق نواة التمر الذي يمكن بيعه كمنتج تجاري.
- المياه المستخدمة في التنظيف يمكن إعادة تدويرها أو معالجتها لاستخدامها في ري المزروعات.
- المخلفات الأخرى مثل القشور أو الألياف يمكن استخدامها في صناعة الأعلاف أو السماد العضوي.

## التراخيص البيئية

- ضرورة الحصول على تراخيص بيئية من الجهات المختصة لضمان الامتثال للمعايير البيئية، خاصة فيما يتعلق بإدارة المخلفات وإعادة التدوير.

## الجوانب التسويقية

### استراتيجية التسويق

- الأسواق المحلية: التركيز على السوبرماركت الكبرى والموزعين المحليين.
- الأسواق الدولية: التوجه نحو الدول الأوروبية والآسيوية مع التأكيد على الفوائد الصحية لمنتجات التمر.
- التسويق الرقمي: إنشاء موقع إلكتروني يعرض المنتجات مع خدمات الشراء عبر الإنترنت، واستغلال منصات التجارة الإلكترونية لتوسيع نطاق الوصول.

## القنوات التسويقية

- المعارض الدولية والمحلية للتمور: مثل "مهرجان بريدة للتمور" أو المعارض الدولية في أوروبا.
- الشراكات مع سلاسل التوزيع: دخول المنتجات في كبرى سلاسل السوبرماركت والفنادق والمطاعم.

## تحليل المخاطر

### المخاطر المالية

- تقلبات أسعار التمور يمكن أن تؤثر على تكاليف المواد الخام.
- زيادة تكاليف الطاقة أو الأجور قد تؤثر على الهامش الربحي.

### المخاطر التشغيلية

- حدوث أعطال في المعدات قد يؤدي إلى توقف الإنتاج.
- نقص العمالة المؤهلة قد يؤثر على كفاءة الإنتاج.

### المخاطر البيئية والتنظيمية

- تشديد القوانين البيئية قد يفرض تكاليف إضافية للتوافق مع المعايير.

## التوصيات النهائية

- الاستثمار في التكنولوجيا المتقدمة للإنتاج والكفاءة التشغيلية.
- تطوير شراكات مع المزارعين المحليين لضمان توفير إمدادات التمور بجودة عالية.
- تنويع المنتجات المشتقة من التمور لزيادة الإيرادات وتقليل الاعتماد على منتج واحد.